

PLAN ESTRATÉGICO 2025-2029





INTRODUCCIÓN

Este plan estratégico presenta las prioridades y la orientación del trabajo de ILGA Mundo entre 2025 y 2029. Irá acompañado de un plan operativo y un marco de resultados para concretar los plazos y las actividades específicas que se llevarán a cabo para alcanzar los objetivos estratégicos establecidos en el plan estratégico.

El documento se ha elaborado a partir de las conclusiones de la evaluación rápida, así como de las sesiones de planificación estratégica celebradas entre 2023 y 2024 con el personal de ILGA Mundo, los miembros del Consejo, los representantes regionales de ILGA, los representantes de los donantes y las organizaciones miembros.

GLOSARIO

ILGA Mundo

Se refiere a la organización en su conjunto, incluidos los miembros, el consejo Ejecutivo y el personal

LGBTI

Este término se refiere a una amplia categoría de personas, incluidas aquellas que se identifican como lesbianas, gays, bisexuales, trans o intersex, y se alinea con la terminología de la ONU. Sin embargo, no debe leerse como excluyente a cualquier grupo o persona de diversas OSIEGCS que no se identifiquen con este acrónimo

OSIEGCS

Se refiere a la orientación sexual, identidad de género, expresión de género y características sexuales

Personal

Se refiere al grupo de personas empleadas por ILGA Mundo

Secretaría

Se refiere a las funciones de ILGA Mundo que implementan el Plan Estratégico, y desarrollan e implementan las operaciones de la organización.

MISIÓN

Actuar como organización líder mundial y voz de los derechos de quienes se enfrentan a la discriminación por motivos de orientación sexual, identidad de género, expresión de género y/o características sexuales (OSIEGCS).

Trabajar para lograr la igualdad, la libertad y la justicia para las personas lesbianas, gays, bisexuales, trans e intersex a través de la incidencia, las acciones colaborativas y la educación e información de las instituciones internacionales y regionales pertinentes, así como de los gobiernos, los medios de comunicación y la sociedad civil.

Apoyar y empoderar a nuestros miembros y otras organizaciones de derechos humanos en la promoción y protección de los derechos humanos, independientemente de la orientación sexual, la identidad de género, la expresión de género y/o las características sexuales de las personas, y para facilitar la cooperación y la solidaridad entre las regiones y los miembros de ILGA.

Promover la diversidad y las fortalezas de las personas de diversos OSIEGCS entodo el mundo.

VISIÓN

La visión de ILGA [Mundo] es la de **un mundo en el que se respeten los derechos humanos de todas las personas** y en el que todas las personas puedan vivir en igualdad y libertad; Un mundo en el que la justicia y la equidad estén garantizadas y establecidas para todes, incluidas las personas de orientación sexual, identidad de género, expresión de género y características sexuales diversas.



TEORÍA DEL CAMBIO

El trabajo de ILGA Mundo se basa en la siguiente teoría del cambio:

- Si las organizaciones LGBTI y los activistas LGBTI están empoderados con la capacidad de documentar y monitorear los contextos legales, económicos, políticos, culturales y sociales de las personas LGBTI;
- y esos actores LGBTI y sus aliados abogan efectivamente por los derechos de las personas LGBTI dentro de los mecanismos internacionales, regionales y nacionales;
- y esos actores LGBTI y sus aliados están equipados para anticipar y contrarrestar las acciones anti-derechos, anti-LGBTI y anti-género;
- y esos actores LGBTI y sus aliados establecen narrativas nuevas y positivas, al tiempo que refuerzan y fortalecen las acciones existentes para promover la inclusión legal, económica, social y política, así como la no discriminación, la igualdad, la protección y el reconocimiento de las personas LGBTI;
- entonces habrá un mundo en el que los derechos humanos de las personas con OSIEGCS diversas sean universalmente respetados, y todas las personas puedan vivir en igualdad y libertad, y en el que la justicia y la equidad globales estén garantizadas y establecidas para las personas con OSIEGCS diversas.

Solidaridad y colaboración

El trabajo de ILGA [Mundo] se basa en la **solidaridad internacional**, fomentando la colaboración y la asociación con nuestros movimientos y con otros sectores que promueven la equidad y la justicia social, para lograr su visión.

Rendición de cuentas

ILGA [Mundo] está comprometida con la transparencia en sus procedimientos y en su trabajo con les socies. Somos responsables ante los movimientos LGBTI a través de la gobernanza democrática.

VALORES

Feminismo y liberación queer

ILGA [Mundo], en su trabajo, adopta un **enfoque feminista interseccional**. Creemos y valoramos el **cuidado colectivo** de activistas y defensores para lograr un cambio sostenible y duradero, y practicamos el feminismo **examinando y cuestionando críticamente el poder interna- y externamente**.

La liberación queer solo se logrará con la emancipación de todes de las expectativas sociales hacia nuestro(s) género(s) y nuestro sexo.

Nuestra visión del feminismo interseccional es que también debería reconocer el hecho de que el colonialismo y el racismo han socavado históricamente a los grupos racializados y marginados y a las comunidades indígenas y sus conocimientos, a menudo reforzando e imponiendo ideas eurocéntricas sobre el sexo y el género en detrimento de las comunidades LGBTI.

Creemos en la responsabilidad individual y colectiva de los estados, las instituciones multilaterales, el mundo empresarial y la sociedad civil de reconocer estas injusticias y trabajar activamente para estar a la altura de la responsabilidad de revertirlas descentrando las perspectivas e interpretaciones occidentales.

El colonialismo y el racismo no tienen cabida en ILGA Mundo.

La amplitud de nuestros movimientos

ILGA [Mundo] **valora la diversidad de las personas LGBTI y sus comunidades en todo el mundo**. Buscamos elevar y amplificar las voces y la agencia de las comunidades marginadas en nuestros movimientos, y empoderar la defensa y el activismo comunitarios.

Derechos humanos

El trabajo de ILGA [Mundo] se basa en la comprensión de que **todo ser humano nace libre e igual** en dignidad y derechos. Los derechos humanos son universales, interdependientes e inalienables.

Justicia social

ILGA [Mundo] está comprometida con la justicia social, basada en la creencia de que **todas las personas tienen derecho a igual respeto y preocupación**, independientemente de las características individuales o grupales, incluyendo el sexo, el género, la identidad de género, la expresión de género, la orientación sexual, las características sexuales, la edad, la discapacidad, la capacidad, el estatus socioeconómico, el origen nacional, la raza, la etnia, la religión y las experiencias históricas, culturales y geográficas — sin embargo, reconociendo los desafíos únicos que enfrentan las personas con cada una de estas características y aquellas con identidades interseccionales.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E HIPÓTESIS

Al **fortalecer la organización** y dotarla de los recursos (humanos y financieros) y la infraestructura necesarios para llevar a cabo eficazmente el trabajo, ILGA Mundo estará en condiciones de **apoyar y aprovechar las capacidades existentes** de sus miembros.

De este modo, podrán seguir **construyendo colectivamente sobre la base del conjunto de conocimientos** que se han creado a lo largo de los años sobre la situación y las condiciones jurídicas, económicas y sociales de las personas LGBTI, así como analizar los retos y oportunidades contextuales existentes con el fin de fortalecer nuestros movimientos e informar los **esfuerzos de incidencia** para garantizar que los derechos humanos de las personas LGBTI sean respetados, protegidos y sean una realidad.

A continuación se exponen los objetivos de la organización y se esbozan los principales supuestos subyacentes. Aunque esas páginas permiten una descripción clara de los diferentes objetivos estratégicos, no debe entenderse que sugieren que cada objetivo es autónomo. Más bien, como ya se ha señalado, en la práctica están **entrelazados y se refuerzan mutuamente**.

Los objetivos 1, 2 y 3 se refieren a la forma en que ILGA Mundo llevará a cabo su labor externa, mientras que el objetivo 4 corresponde al fortalecimiento organizativo interno que será necesario para alcanzar los objetivos externos.



OBJECTIVO ESTRATÉGICO 1: INCIDENCIA

¿Haciendo qué?

ILGA Mundo mantiene y fortalece su trabajo de incidencia y amplía su alcance en foros internacionales, dentro y fuera del sistema de derechos humanos de la ONU.

¿Con qué propósito específico?

- ILGA Mundo continúa abogando en foros multilaterales por **el respeto, la protección y el cumplimiento de los derechos** de las personas de diversas OSIEGCS
- ILGA Mundo se vuelve **más visible y es una organización internacional de referencia clave** en temas LGBTI, como referencia para otros y para la participación de los medios de comunicación
- ILGA Mundo **establece y da forma a la agenda en torno a las cuestiones OSIEGCS** en los espacios multilaterales.

Supuestos y requisitos

- El personal debe tener los **conocimientos, habilidades y recursos necesarios**
- ILGA Mundo debe **conocer las necesidades de incidencia de las organizaciones miembros**, para poder apoyarlas de manera efectiva
- Los actores objetivo de los esfuerzos de incidencia deben ser seleccionados sobre la base de que son capaces de dar lo que se pide y están dispuestos a escuchar el mensaje de ILGA Mundo porque la organización tiene **un asiento en la mesa**
- ILGA Mundo debe contar con los recursos financieros para implementar sus estrategias de incidencia, así como con los **recursos financieros y humanos** para generar **conocimientos accesibles** sobre la incidencia efectiva para sus miembros, y para buscar y obtener **socios estratégicos** para garantizar que los cambios políticos y legales también sean financiados.



OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: PRODUCCIÓN DE CONOCIMIENTO

¿Haciendo qué?

ILGA Mundo mantiene y fortalece su trabajo actual en esta área y crece como una fuente confiable de gestión del conocimiento, producción de datos, investigación y monitoreo, así como una fuente de innovación en el activismo.



¿Con qué propósito específico?

- ILGA Mundo es reconocida como una **creadora, depositaria y difusora clave de información** de calidad por y sobre los derechos de las personas LGBTI y el activismo OSIEGCS, de una forma accesible
- Los productos de conocimiento de ILGA Mundo desempeñan un papel importante en el **fortalecimiento de las capacidades** de sus miembros para apoyar su incidencia efectiva
- ILGA Mundo se convierte en **un líder de opinión mundial en cuestiones OSIEGCS**, desarrollando y comunicando conocimientos.

Supuestos y requisitos

- El personal debe **tener los conocimientos, habilidades y recursos necesarios**
- El personal es capaz de centrarse en **los tipos de investigación que se necesitan** para apoyar el trabajo de incidencia de ILGA Mundo, con acceso a la experiencia y los recursos financieros pertinentes
- El personal **comprende las necesidades y prioridades** de información y conocimiento de los miembros de ILGA Mundo, y conoce y ayuda a difundir la información creada por los miembros y por los miembros regionales de ILGA
- ILGA Mundo **genera su propia información** y conocimiento, no solo difundiendo el trabajo de otros
- El personal es capaz de desarrollar e implementar **estrategias de difusión efectivas**.

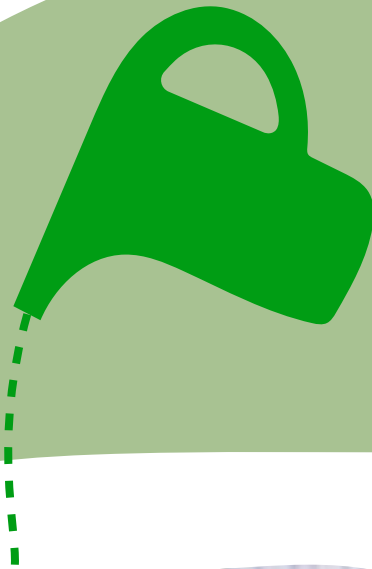
OBJECTIVO ESTRATÉGICO 3: FORTALECIMIENTO DEL MOVIMIENTO

¿Haciendo qué?

ILGA Mundo sigue siendo un importante recurso de fortalecimiento de capacidades para sus miembros en apoyo de sus esfuerzos de incidencia, y refuerza su apoyo a su desarrollo organizativo.

¿Con qué propósito específico?

- ILGA Mundo es **un proveedor y difusor fiable y eficaz de recursos** y actividades de fortalecimiento de habilidades para sus miembros
- ILGA Mundo apoya a sus miembros para **vincular eficazmente su trabajo** global y a nivel de la ONU con sus contextos regionales y nacionales
- ILGA Mundo aboga ante **los gobiernos donantes**, así como con **la filantropía privada y pública**, por recursos para el campo.



Supuestos y requisitos

- El personal debe tener los **conocimientos, habilidades y recursos necesarios**
- ILGA Mundo es **consciente de las necesidades y prioridades** de fortalecimiento de capacidades de sus miembros y organizaciones regionales
- ILGA Mundo tiene **acceso a gobiernos donantes y organizaciones filantrópicas**.

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: CAPACIDAD ORGANIZATIVA INTERNA DE ILGA MUNDO

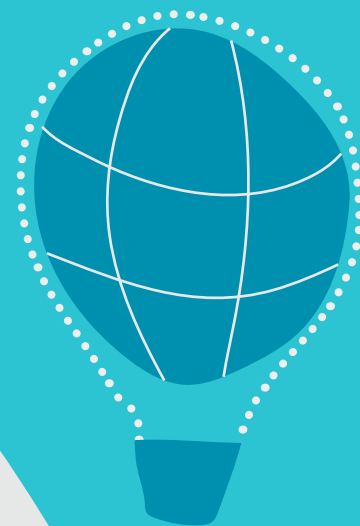
¿Haciendo qué?

Fortalecimiento organizacional: ILGA Mundo es una organización de aprendizaje ágil y mejora su rendimiento organizativo, busca aumentar el acceso a recursos financieros y cultiva relaciones con gobiernos, instituciones multilaterales y una amplia gama de actores de las OSC, al tiempo que fortalece los vínculos con sus miembros.



¿Con qué propósito específico?

- ILGA Mundo es **una organización eficaz, de aprendizaje y adaptable**, con una gobernanza sólida, una infraestructura sólida y políticas y procesos sólidos
- Existe **una clara dirección programática global** que está alineada con las prioridades estratégicas y programáticas de las regiones de ILGA, con una secretaría que cuenta con los recursos humanos y financieros necesarios para implementarla
- ILGA Mundo ha mejorado **formas de trabajar más efectivas e inclusivas** dentro de la organización, con las regiones de ILGA, con los miembros y las partes interesadas relevantes.



Supuestos y requisitos

- La gobernanza de ILGA Mundo se reestructura para ser **más funcional**
- Existe **una clara estrategia de compromiso** con los miembros de ILGA Mundo y con el Comité Ejecutivo
- El Consejo y sus miembros tienen las **habilidades, el conocimiento y la experiencia adecuados** para sus funciones
- Existe **una continuidad institucional** entre los Consejos Ejecutivos / Cosecretarías Generales y el personal
- La organización cuenta con **reglas, políticas y procesos internos claros**, así como procesos claros para actualizarlos.



El Plan Estratégico 2025-2029 de ILGA Mundo ha sido elaborado por Merit Partnerships en consulta con el personal de ILGA Mundo, los miembros del Consejo, los representantes regionales de ILGA, los representantes de los donantes y las organizaciones miembros. Fue aprobado por las organizaciones miembros de ILGA en la Conferencia Mundial de 2024 en Ciudad del Cabo, Sudáfrica.

Diseño y composición tipográfica:

Roberta Bruno - roberta.comics@gmail.com

Anita Magnani - anita.magnani@gmail.com.

Fotos de Jodi Windvogel para ILGA Mundo, excepto en la página 3 (foto de Marcin SZ para ILGA Mundo) y la página 10 (foto de Juan Moyano para Canva Pro).



ilga.org